



**UCHWAŁA SENATU nr 1/03/2026
z dnia 03 marca 2026 r.**

załącznik do protokołu nr 1/26

W sprawie: zatwierdzenia nowej Strategii Rozwoju Uczelni na lata 2026 – 2029.

Na podstawie art. 28 ust 1 pkt. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2021 poz. 478 ze zm.) oraz § 14 ust. 1 pkt. 11 Statutu Europejskiej Wyższej Szkoły Prawa i Administracji w Warszawie, Senat EWSPA:

§1

Zatwierdza opracowaną przez Rektora Strategię Rozwoju Europejskiej Wyższej Szkoły Prawa i Administracji na lata 2026 – 2029 w brzmieniu stanowiącym załącznik nr 1 do niniejszej Uchwały.

§ 2

Strategia wchodzi w życie z dniem jej zatwierdzenia.

Przewodniczący Senatu

Rektor

Europejskiej Wyższej Szkoły Prawa i Administracji

Prof. dr hab. Roman Wieruszewski

Strategia Rozwoju Europejskiej Wyższej Szkoły Prawa i Administracji

na lata 2026-2029

1. Misja
2. Prolegomena
3. Cele strategiczne

1. Misja EWSPA

Misją Europejskiej Wyższej Szkoły Prawa i Administracji jest kształcenie studentów w obszarze nauk społecznych, ze szczególnym uwzględnieniem nauk prawnych. Podstawową działalnością Uczelni w realizacji tego założenia jest kształcenie prawników – humanistów, łączących profesjonalizm zawodowy z wrażliwością aksjologiczną - absolwentów, którzy skutecznie rozwiązują problemy prawne ludzi poszukujących pomocy, a jednocześnie w sposób koncyliacyjny potrafią neutralizować wszelkie konflikty interesów.

Założeniem studiów prawniczych w EWSPA jest poszanowanie podstawowych filarów kontynentalnej kultury prawnej, na które składa się prawo rzymskie w kształtowaniu prawa prywatnego, grecka logika jako podstawa nauk ogólnych prawoznawstwa, chrześcijańska aksjologia jako dziedzictwo cywilizacyjne Europy oraz wspólny układ odniesienia międzynarodowego systemu praw człowieka. Celem nauczania jest wyposażenie absolwentów w wiedzę o prawie aktualnie obowiązującym, zarówno krajowym jak i europejskim.

Absolwent Prawa EWSPA powinien posiadać umiejętność łączenia teorii z jej praktycznym zastosowaniem, podejmować wyzwania związane z tworzeniem i stosowaniem prawa przyjaznego dla zwykłego człowieka. Powinien charakteryzować się umiejętnością wykładni norm prawnych z uwzględnieniem kontynentalnej tradycji interpretacyjnej i w razie potrzeb stosować je z poszanowaniem orzecznictwa i doktryny prawniczej, zarówno krajowej, jak i międzynarodowej. Wykonując zawód prawnika absolwent EWSPA powinien przede wszystkim przestrzegać prawa kierując się nie oportunizmem, ale z odwołaniem się do postawy legalizmu i praworządności.

Fundamentalnym założeniem realizowanych przez Uczelnię procesów dydaktycznych na wszystkich kierunkach studiów jest ukształtowanie absolwentów w taki sposób, aby w swojej praktyce zawodowej cechowali się profesjonalizmem i skutecznością przy zachowaniu umiejętności funkcjonowania w społeczeństwie z poszanowaniem różnych kultur, postaw, ideologii i poglądów, absolwentów o szerokim horyzoncie poznawczym, wyposażonych w niezbędny aparat analitycznego myślenia o otaczającym ich świecie.

Uczelnia nigdy nie zanieczywała Polaków mieszkających poza granicami Polski. Była pionierem w procesie ich kształcenia oraz podtrzymywania więzi z Ojczyzną. Misją Uczelni jest zatem również przygotowanie absolwentów mieszkających i pracujących za granicą do

podejmowania nowych wyzwań zawodowych związanych z pracą na przykład w instytucjach Unii Europejskiej lub międzynarodowych kancelariach prawnych i podmiotach gospodarczych.

Bardzo ważnym aspektem misji Uczelni jest również stworzenie możliwości kształcenia osobom z niepełnosprawnościami zarówno w sferze likwidacji barier infrastrukturalnych jak również poprzez opracowanie odpowiednich procedur oraz stworzenie narzędzi dydaktycznych uwzględniających ich specyficzne potrzeby.

2. Prolegomena

2.1. Analiza otoczenia zewnętrznego

Uczelnia funkcjonuje w kontekście dwóch niekorzystnych procesów od niej niezależnych, tj. w obliczu negatywnych tendencji demograficznych, wysokiej konkurencyjności w obszarze rynku usług edukacyjnych w Polsce oraz powstawania wielu, nowych Wydziałów Prawa. Należy zaznaczyć, że EWSPA jest uczelnią w zasadzie o homogenicznym profilu – kształci przede wszystkim studentów na kierunku prawo. Studia na kierunku administracja, prowadzone na Wydziale Zamiejscowym w Brukseli mają dla uczelni charakter pomocniczy, co nie oznacza, że nie przykłada się do tego kierunku należytej wagi. Władze Uczelni dostrzegają rozwojowy charakter tego kierunku.

Zjawiska niżu demograficznego będą znamionować i determinować kondycję Uczelni w najbliższych co najmniej 5 latach, natomiast wysoka konkurencyjność, a konkretnie jej wpływ na liczbę studentów przychodzących do Uczelni, należy neutralizować wysokim poziomem kompleksowej oferty edukacyjnej. W tym celu konieczne jest zwiększenie atrakcyjności Uczelni poprzez rozbudowę oferty edukacyjnej – uzyskanie zezwoleń na prowadzenie nowych, odpowiadających na potrzeby rynku, kierunków studiów I i II stopnia, stworzenie atrakcyjnych kierunków kształcenia na poziomie studiów podyplomowych i rozwój podstawowego, dotychczasowego profilu działalności EWSPA jakim są studia prawnicze.

2.2 Analiza potencjału wewnętrznego Uczelni.

EWSPA jest jedną z najstarszych uczelni niepublicznych działających w Polsce nieprzerwanie od przeszło 28 lat, która jako jedna z pierwszych uruchomiła studia na kierunku: prawo. Jest też Uczelnią szczególną, bowiem od początku swojej działalności efektywnie prowadzi i rozwija kształcenie polskiej Polonii, co ma istotne znaczenie dla realizacji misji Uczelni, zakładanej koncepcji kształcenia oraz celów formułowanych przez Władze. Dużym potencjałem Uczelni jest jej ugruntowana pozycja rynkowa, wypracowana marka oraz uznanie specjalistycznego profilu kształcenia, którego wizytówką jest bardzo dobrze zorganizowane kształcenie z wykorzystaniem metod i technik dydaktyki na odległość, profesjonalna kadra akademicka, unikalny, trzy-modułowy system zajęć oraz koncepcja kształcenia.

Uczelnia prowadzi aktywne działania w celu tworzenia w pełni autonomicznej, własnej kadry nauczycieli akademickich o profilu naukowców-praktyków, które to działania szybko przynoszą spodziewane efekty. Kadra naukowo-badawcza EWSPA charakteryzuje się

wysokim poziomem wiedzy i kompetencji w zakresie metodyki kształcenia. Jest to także kadra relatywnie młoda, ale dysponująca już stosownym, zwykle minimum kilkunastoletnim doświadczeniem w dydaktyce akademickiej. Obecna polityka kadrowa EWSPA zakłada zatrudnienie wyłącznie pracowników badawczo-dydaktycznych wskazujących Uczelnię jako podstawowe miejsce pracy. W procesie dydaktycznym uczestniczy również grono współpracujących ze Szkołą od wielu lat wybitnych prawników praktyków i naukowców. Władze Uczelni zawsze przykładają szczególną wagę do łączenia przez nauczycieli akademickich aktywności naukowej z pracą zawodową, wychodząc z założenia, że jest to istotne w specyfice nauk prawnych.

Uczelnia dysponuje wysoko wykwalifikowaną i doświadczoną kadrami administracyjną, która była budowana w oparciu o cztery wartości: kryterium wyższego wykształcenia, wieloletniego doświadczenia pracy ze studentami, empatię i życzliwość względem interesariuszy oraz ogólne zaangażowanie w pracę na rzecz Uczelni.

Bardzo ważną jednostką organizacyjną EWSPA jest Dział IT. Wysokie kompetencje zatrudnionych w nim pracowników, jak również potencjał infrastrukturalny są kluczowe dla realizacji procesów dydaktycznych z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość, jak również w kontekście wspomnianej już misji rozwoju EWSPA jako jednostki dostępnej dla osób z niepełnosprawnościami.

EWSPA dysponuje obecnie siedzibą, która jest zlokalizowana przy ul. Ogrodowej w Warszawie, a więc praktycznie w ścisłym centrum miasta. Zajęcia dydaktyczne realizowane są na miejscu oraz na mocy odrębnych porozumień w budynku Vizja Park, który powstawał z myślą o zapewnieniu niezbędnej infrastruktury dla szkół wyższych. Uczelnia ma w nim do swojej dyspozycji nowoczesne sale ze sprzętem multimedialnym, nagłośnieniem, klimatyzacją i dobrym oświetleniem naturalnym. Pomieszczenia biurowe Uczelni spełniają najwyższe standardy obsługi administracyjnej. Również zagraniczne filie Uczelni położone są w atrakcyjnych lokalizacjach – w Londynie jest to wieloletnia siedziba Polskiego Ośrodka Społeczno-Kulturalnego zaś w Brukseli reprezentatywny biurowiec w centrum miasta. Wszystkie lokalizacje prowadzonej dydaktyki są bardzo dobrze skomunikowane.

Poważnym atutem potencjału własnego EWSPA jest wskazane już wieloletnie doświadczenie Uczelni jako podmiotu szkolnictwa wyższego, wypracowana pamięć instytucjonalna Władz, jej kadry akademickiej i znaczącej większości kadry naukowej. EWSPA pomimo niekorzystnych zjawisk rynkowo-społecznych, jak niż demograficzny, konkurencja na rynku, stale rozwija się i swoją ofertę dydaktyczną.

3. Cele strategiczne na lata 2026-2029

1. Utrzymanie stałego naboru studentów na kierunku prawo – zapewnienie wysokiej jakości kształcenia na podstawowym dla EWSPA kierunku jakim są studia prawnicze warunkuje ogólne funkcjonowanie Uczelni przede wszystkim z powodów ekonomicznych. Stały nabór kandydatów musi być realizowany przez utrzymanie wysokiej jakości obsługi administracyjnej (w szczególności działu rekrutacji oraz dziekanatów). Dydaktyka akademicka na kierunku prawo odpowiada za pozycję i

renomę Uczelni na rynku tego typu usług. Jakość i konkurencyjność oferty kształcenia na tym kierunku ma podstawowe znaczenie dla dalszego funkcjonowania Szkoły, bez czego nie będzie możliwa realizacja pozostałych celów strategicznych. Uczelnia podejmuje kroki w tym kierunku – rozwijając własną kadrę akademicką, oferując nowoczesne przedmioty na kierunku prawo prowadzone przez wysokiej jakości specjalistów, często uznanych praktyków w dziedzinie prawa karnego, w tym prawa karnego skarbowego, prawa gospodarczego, prawa cywilnego, w tym.in. prawa zamówień publicznych, metod prawniczych, psychologii sądowej oraz psychologii zeznań i wyjaśnień, prawa europejskiego, etc..

2. Poszerzenie oferty dydaktycznej poprzez uzyskanie zezwoleń na prowadzenie nowych kierunków kształcenia – ważnym dla kondycji finansowej Uczelni i zabezpieczenia jej pozycji rynkowej jest powrót do sytuacji sprzed lat, tj. dysponowania przynajmniej kilkoma kierunkami studiów, o profilu nie skutkującym samo-konkurencyjnością. Uczelnia podejmuje starania w celu utworzenia kierunku: bezpieczeństwo wewnętrzne. Prowadzone są także prace nad jeszcze większym poszerzeniem oferty kształcenia.
3. Rozwój studiów prawniczych poprzez powrót do studiów stacjonarnych, realizowanych w siedzibie Uczelni – tego typu, „klasyczna” działalność dydaktyczna w sposób fundamentalny zmienia charakter uczelni i wpływa na jej pozycje rynkową. Dodatkowo powrót do studiów stacjonarnych może z czasem skutkować uzyskaniem przez EWSPA ponownie statusu „uczelni pierwszego wyboru”, co należy zakładać jako możliwe do osiągnięcia, mając na względzie tradycje Szkoły, doświadczenie instytucjonalne, atrakcyjną obecnie siedzibę umożliwiającą prowadzenie tego typu działalności edukacyjnej oraz kadrę akademicką w pełni przygotowaną do prowadzenia studiów stacjonarnych.
4. Uzyskanie kategorii naukowej min. „B” i otrzymanie statusu uczelni prowadzącej badania naukowe. W tym celu konieczne jest wdrożenie polityki prowadzenia badań naukowych w EWSPA, które były do tej pory realizowane, ale bez należytego zabezpieczenia parametrycznego i bibliometrycznego. Kadra akademicka Uczelni dysponuje potencjałem do aktywności w tym kierunku. Uczelnia rozwija własne wydawnictwo oraz zmierza do uzyskania wyższej punktacji dla o czasopisma Europejski Przegląd Prawa i Stosunków Międzynarodowych, które obecnie znajduje się w 11 bazach naukowych, w tym 4 międzynarodowych. Dążeniem władz Uczelni jest rejestracja periodyku w bazie Scopus.
5. Rozszerzenie koncepcji Indywidualnego Toku Studiów poprzez zdywersyfikowanie metod i form realizacji tego typu kształcenia przez studentów. Jest to od lat cecha charakterystyczna Uczelni, która wspólnie z doświadczeniem w prowadzeniu dydaktyki z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość sprawdziła się na przestrzeni lat oraz zapewniła EWSPA ugruntowaną pozycję rynkową. Celem strategicznym Uczelni na najbliższe lata powinien być rozwój tej formuły nauczania, umożliwienie studentom jeszcze większe poszerzenie autonomii w kierowaniu własną ścieżką kształcenia.

6. Kontynuowanie rozwoju Uczelni jako dostępnej dla osób z niepełnosprawnościami, uwzględniającej ich potrzeby w ramach m.in. realizacji projektów Unii Europejskiej w tym zakresie.
7. Rozwój systemów informatycznych w EWSPA – mając na uwadze rolę kształcenia z wykorzystaniem metod i narzędzi informatycznych, ich coraz większą rolę również w praktyce prawniczej (bazy danych, cyfryzacja akt i orzeczeń, rozprawy prowadzone w formule „on-line” itp.) istotne jest również dostosowanie systemów informatycznych Uczelni do wyzwań współczesności. W tym celu Uczelnia zamierza wdrożyć nowy system do obsługi studentów, rozwijać bazę oprogramowania do wsparcia dydaktycznego oraz infrastrukturę komputerową.

Zrealizowanie powyżej założonych celów strategicznych w latach 2026-2029 doprowadzi nie tylko do utrzymania pozycji EWSPA na polskim rynku usług edukacyjnych, ale zwiększy jakość kształcenia i będzie prowadzić do rozwoju Uczelni jako instytucji edukacyjnej.