

Program studiów podyplomowych: Progresywne Zarządzanie w Organizacjach Przyszłości

SEMESTR I

Nazwa przedmiotu	Liczba godzin zajęć dydaktycznych	Osoba prowadząca zajęcia	Termin zjazdu	Liczba punktów ECTS ogółem
<b>Blok I</b> Zajęcia integracyjne Zaproszenie do projektu	<b>18</b>	Wszyscy wykładowcy	27-28.09.2025	1
<b>Blok II</b> Czym jest samoświadomość lidera i jak ją rozwijać?	<b>20</b>		Grupa 1 - 25-26.10.2025 Grupa 2 - 22-23.11.2025	3
Ciało jako przekaźnik informacji o sobie i świecie	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	II zjazd	
Cykl zaspokajania potrzeb	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	II zjazd	
Emocje i mechanizmy unikania czucia	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	II zjazd	
Stres, sukces, porażka i regeneracja	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	II zjazd	
<b>Blok III</b> Komunikacja w świecie różnic	<b>20</b>		Grupa 1 - 20-21.12.2025 Grupa 2 - 6-7.12.2025	4
Rozpoznawanie i zaznaczenie granic w kontakcie z drugim człowiekiem	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	III zjazd	

Konflikt jako zasób	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	III zjazd	
Komunikacja w sytuacjach kryzysowych i trudnych społecznie	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	III zjazd	
Stosunek do błędów u siebie i innych	4	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	III zjazd	
Projekt zespołowy - postępy	1	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	III zjazd	
<b>Blok IV</b>	<b>20</b>		3-4.01.2026	4
<b>Przywództwo, zaufanie i wartości w zespole</b>				
Jakim jestem przywódcą dla siebie?	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	IV zjazd	
Ustawianie celu a podążanie za procesem	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	IV zjazd	
Jak uwzględniać różnice indywidualne (na poziomie wartości, potrzeb i emocji) w zespole?	4	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	IV zjazd	
Delegowanie zadań, odpowiedzialność i samodzielność	4	Maria Pełko, Agata Urbanowicz	IV zjazd	
Wykład gościa specjalnego	2	<b>Wojciech Eichelberger</b>	IV zjazd	
<b>Blok V - on line</b>	<b>18</b>		7-8.02.2026	3
<b>Efektywność organizacji</b>				
Odporność psychiczna	2	Anna Glińska	V zjazd	
Motywacja 3.0 - najistotniejsze wnioski i ich implementacja w praktyce	4	Anna Glińska	V zjazd	
Uważne słuchanie i informacja zwrotna w praktyce	3	Grzegorz Iwańczyk	V zjazd	

Ewolucja organizacji	2	Paulina Koperska, Sergiusz Żemek	V zjazd	
Organizacja ucząca się (np. Lean, Agile)	3	Paulina Koperska, Sergiusz Żemek	V zjazd	
Kultura sprawiedliwego traktowania	3	Agnieszka Gibalska-Dembek	V zjazd	
Projekt zespołowy - postępy	1	Agnieszka Gibalska-Dembek	V zjazd	
<b>RAZEM SEMESTR I</b>	<b>96</b>			<b>15</b>
<b>SEMESTR II</b>				
<b>Nazwa przedmiotu</b>	<b>Liczba godzin zajęć dydaktycznych</b>	<b>Osoba prowadząca zajęcia</b>		<b>Liczba punktów ECTS ogółem</b>
<b>Blok VI</b>	<b>17</b>		7-8.03.2026	3
<b>Budowa zespołów - fundamenty</b>				
<b>Fundamenty i umowa zespołu</b>	1	Anna Glińska	VI zjazd	
<b>Wspólny kierunek i jego elementy - ustalanie celów</b>	2	Anna Glińska	VI zjazd	
<b>Zasoby zespołu: osobowości i kompetencji, job crafting</b>	5	Anna Glińska	VI zjazd	
<b>Role w zespole - definiowanie, wybory do ról, Informacja zwrotna w roli</b>	5	Paulina Koperska, Agnieszka Gibalska-Dembek	VI zjazd	
<b>Korzystanie z zasobów członków i członkiń zespołów /Action learning</b>	3	Paulina Koperska, Agnieszka Gibalska-Dembek	VI zjazd	

Projekt zespołowy - postępy	1	Paulina Koperska, Agnieszka Gibalska-Dembek	VI zjazd	
<b>Blok VII</b>	<b>18</b>		11-12.04.2026	3
Praktyka zespołowości z obserwacją				
Spotkania i podejmowanie decyzji	5	Paulina Koperska, Anna Glińska	VII zjazd	
Dynamika zespołowa	4	Paulina Koperska, Anna Glińska	VII zjazd	
Dobrostan zespołu i motywacja, zespoły uczące się	4	Paulina Koperska, Agnieszka Gibalska-Dembek	VII zjazd	
Podstawy mentoringu	2	Paulina Koperska, Agnieszka Gibalska-Dembek	VII zjazd	
Wykład gościa specjalnego	2	<b>prof. Jacek Andrzej Blikle</b>	VII zjazd	
Projekt zespołowy	1	Paulina Koperska, Agnieszka Gibalska-Dembek	VII zjazd	
<b>Blok VIII</b>	<b>18</b>		9-10.05.2026	3
Kultura organizacyjna i jej ewolucja				
Kultura i jej wpływ na funkcjonowanie organizacji	2	Sergiusz Żemek	VIII zjazd	
Diagnoza wzorców kulturowych oraz aspiracji zespołów	5	Sergiusz Żemek	VIII zjazd	
Hierarchie formalne vs Hierarchie naturalne	1	Sergiusz Żemek	VIII zjazd	
Zmiana kulturowa - model transformacji	3	Sergiusz Żemek	VIII zjazd	
Modelowanie: Liderzy jako główny nośnik transformacji kulturowej	2	Sergiusz Żemek	VIII zjazd	

<b>Warsztat - zaprojektujmy zmianę stylu naszej współpracy</b>	4	Sergiusz Żemek	VIII zjazd	
<b>Projekt zespołowy - postępy</b>	1	Sergiusz Żemek	VIII zjazd	
<b>Blok IX</b>	<b>17</b>		13-14.06.2026	3
<b>Prezentacje końcowe i przemiany w organizacjach</b>				
<b>Prezentacje projektów zespołowych</b>	7	Wszyscy wykładowcy	IX zjazd	
<b>Progresywne organizacje na świecie – przykłady</b>	1	Grzegorz Iwańczyk	IX zjazd	
<b>Zapraszanie innych do zmian - wpływ emocji na przełamanie zjawiska oporu</b>	2	Grzegorz Iwańczyk	IX zjazd	
<b>Przykłady świadomego tworzenia progresywnych organizacji</b>	4	Paulina Koperska, Agnieszka Gibalska-Dembek	IX zjazd	
<b>Kryzysy w organizacjach - jak sobie skutecznie radzić?</b>	2	Agnieszka Gibalska-Dembek	IX zjazd	
<b>Budowanie sieci wsparcia w środowisku wewnątrz i na zewnątrz organizacji</b>	1	Grzegorz Iwańczyk, Agnieszka Gibalska-Dembek	IX zjazd	
<b>Blok X</b>	<b>18</b>		4-5.07.2026	3
<b>Synergia życiowa</b>				
<b>Przekonania i trudne rozmowy o pieniądzach</b>	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz superwizja Gracjana Pawlak	X zjazd	
<b>Czy i jak rozmawiać o sprawach osobistych w zespole?</b>	5	Maria Pełko, Agata Urbanowicz superwizja Gracjana Pawlak	X zjazd	

<b>Prezentacja osobistych refleksji uczestników - na podstawie prowadzonego w trakcie studiów dziennika</b>	4	Maria Pełko, Agata Urbanowicz superwizja Gracjana Pawlak	X zjazd	
<b>Budowanie osobistej sieci wsparcia</b>	4	Maria Pełko, Agata Urbanowicz superwizja Gracjana Pawlak	X zjazd	
<b>RAZEM SEMESTR II</b>	<b>88</b>			<b>15</b>
<b>ŁĄCZNIE W TOKU STUDIÓW</b>	<b>184 GODZIN</b>			<b>30 ECTS</b>

W toku zajęć uczestnicy będą prowadzić tzw. „dziennik procesowy”. Specyfika zajęć opartych o rozwój samoświadomości nie zakłada kolokwium ani egzaminów, dlatego bardzo ważna jest obecność każdego studenta na całości wszystkich zjazdów.

Dziennik będzie prowadzony przez studentów w trakcie zajęć i pomiędzy nimi. Dokładne wytyczne zostaną omówione pierwszego dnia podczas zajęć integracyjnych.

Pierwsza część zaliczenia odbędzie się podczas IV zjazdu, druga - podczas X. Dziennik może być prowadzony w formie pisemnej w zeszytach lub w dokumencie elektronicznym.