

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH PRAWO MEDYCZNE

Specjalizacja 3: Zarządzanie placówkami medycznymi (dla dyrektorów)

1. Zarządzanie kryzysowe w ochronie zdrowia (17 godzin, w tym 3 godziny warsztatów)

- Podstawy zarządzania kryzysowego
- Kształtowanie polityki informacyjnej w zarządzaniu kryzysowym
- Przykłady sytuacji kryzysowych i ich rozwiązywania (kryzys psychologiczny – epidemiologiczny - ekologiczny - ekonomiczny)
- System zarządzania podmiotem leczniczym w sytuacji kryzysowej (zapobieganie zakłóceniom funkcjonowania podmiotu leczniczego na przykładzie szpitala / przygotowanie na sytuacje kryzysowe, reagowanie w sytuacjach zagrożenia lub zakłócenia pracy szpitala – procedury kryzysowe w szpitalu)

2. Planowanie budżetu i finansowanie usług medycznych (20 godzin, w tym 5 godzin warsztatów)

- Wprowadzenie do zarządzania finansami podmiotów leczniczych (podmiot leczniczy jako przedsiębiorstwo, specyfika świadczeń zdrowotnych, zarządzanie finansami podmiotów leczniczych, zarządzanie operacyjne: podstawowe narzędzia analiz finansowo–ekonomicznych, audyt, techniki planistyczne, outsourcing)
- Źródła finansowania działalności podmiotów leczniczych, finansowanie działalności przez NFZ (podstawy prawne i mechanizmy kontraktowania świadczeń, sposoby finansowania opieki zdrowotnej).
- Ocena kondycji finansowej podmiotów leczniczych (analiza finansowa i wskaźnikowa oraz sprawozdawczość podmiotów publicznych).
- Budżetowanie w zarządzaniu finansami.

3. Zarządzanie personelem medycznym (20 godzin, w tym 5 godzin warsztatów)

- Kluczowe wyznaczniki poprawnego zarządzania ludźmi w podmiotach medycznych (strategia, struktura, kultura organizacyjna).
- Genotyp kluczowych profesji medycznych jako determinanta zarządzania.
- Efektywnego pozyskiwania personelu do podmiotów medycznych – budowanie marki pracodawcy.
- Adaptacja pracowników.
- Zarządzanie efektywnością pracy – wyznaczanie celów i informacja zwrotna.
- Determinanty efektywności pracy.
- Całkowite wynagrodzenie.

•

4. Nowoczesne zarządzanie w ochronie zdrowia (20 godzin, w tym 5 godzin warsztatów)

- Technologie i innowacje w zarządzaniu, (zastosowanie Sztucznej Inteligencji w placówkach medycznych, marketing usług zdrowotnych i PR w ochronie zdrowia, zarządzanie jakością w ochronie zdrowia)
- Autoryzacja szpitali i akredytacja w zakresie leczenia szpitalnego i przychodni POZ